

Innhold

1 Om eierskapet.....	2
1.1 Om valg av selskapsform	2
1.2 Om god eierstyring.....	3
2. Oversikt over Aust-Agder fylkeskommunes eierinteresser i 2016.....	5
2.1 Aksjeselskaper.....	5
2.2 Interkommunale selskaper.....	22
2.3 Stiftelser	31
2.4 Andre selskaper	36
3. Om forskjellige selskapsformer.....	39
3.1 Aksjeselskap	39
3.2 Interkommunale selskaper og interkommunale samarbeid.....	40
3.3 Foretak	41
3.4 Stiftelser	41

1 Om eierskapet

Eierskapsmeldingen skal bidra til åpenhet om fylkeskommunens samlede virksomhet, ved å gi oversikt over fylkeskommunens eierinteresser og rammene for styring og kontroll av disse. Informasjon til folkevalgte er en forutsetning for at god eierstyring skal være mulig. Meldingen gir oversikt over selskapene som Aust-Agder fylkeskommune eier eller er medeier i.

Aust-Agder fylkeskommune forvalter betydelige verdier og løser en rekke oppgaver ved bruk av selskapsorganisering, hovedsakelig aksjeselskap eller samarbeidsformer som for eksempel interkommunale selskap og stiftelser. Disse selskapene kan være eid av fylkeskommunen alene, sammen med andre offentlige organer eller sammen med private.

I 2016 har fylkeskommunen vært med på å stifte Sørvest Bomvegselskap AS. Utover dette er ikke fylkeskommunens eiermasse endret i løpet.

Noen av selskapene fylkeskommunen har eierskap i, vil også bli lagt frem for fylkestinget som egne meldinger. Dette gjelder:

- Agder Kollektivtrafikk AS
- Aust-Agder Næringselskap AS
- Agder Arbeidsmiljø IKS
- Aust-Agder museum og arkiv IKS
- IKT Agder IKS
- Konesjonskraft IKS
- Regionalt Forskningsfond Agder

Videre vil noen legges frem for fylkesutvalget:

- Aust-Agder Vegfinans AS
- Fylkeshuset AS
- Kollektivterminalen AS

1.1 Om valg av selskapsform

De områder som overlates til et selskap eller samarbeid å drive er svært forskjellige når det gjelder hvilket forhold disse har overfor fylkets innbyggere. I noen tilfeller vil det være lovmessige begrensninger for hvilken organisasjonsform man kan benytte. Det er heller ikke alle organisasjoner som passer like godt til alle formål.

For fylkeskommuner finnes en rekke aktuelle organisasjonsformer ved utskilling av virksomhet, blant annet aksjeselskap (AS), interkommunale selskaper (IKS) og kommunale foretak (KF), i tillegg til såkalte § 27-samarbeider og administrative vertskommunesamarbeid. Fylkeskommunen er dessuten en vesentlig bidragsyter til stiftelser selv om disse formelt er selveiende institusjoner som dermed ikke er gjenstand for eierstyring fra fylkeskommunen. Fylkeskommunen står fritt til selv å velge selskapsform, så lenge ikke lov eller forskrifter for området setter begrensninger.

Bakgrunnen for at fylkeskommunen velger å etablere eller å delta i foretak eller selskaper vil variere, og vil gjerne være unikt begrunnet i hvert enkelt tilfelle. Formålet med slik organisering

kan for eksempel være mulighetene for forretningsmessig drift, regionalpolitiske hensyn eller hensynet til å bygge større fagmiljøer. Ønsker om økonomisk avkastning er sjelden utslagsgivende for valg av slik organisering.

Det er eiers ansvar å sikre en selskapsform som er tilpasset selskapets formål, eierstyringsbehov, markedsforhold og konkurranseregelverket, herunder regelverket om offentlig støtte. KS anbefaler følgende utgangspunkt for vurdering og valg av selskapsform:

«Skal selskapet ta risiko og operere i et marked bør det etableres et aksjeselskap. Der selskapet skal yte tjenester til eierne i egenregi for flere kommuner kan interkommunale selskap være en hensiktsmessig form. Der en enkeltkommune skal drive en virksomhet i egenregi, kan kommunalt foretak (KF) være en hensiktsmessig form. Stiftelser bør ikke brukes for virksomhet som krever eierstyring.»

Ved vurdering og valg av selskapsform bør man dessuten legge vekt på blant annet:

- Behovet for - og muligheten til - politisk styring og kontroll.
- Økonomiske forhold, ansvar og risiko.
- Ikke-økonomiske forhold, ansvar og risiko (f.eks. knyttet til tjenestetilbud).
- Forholdet til lover og forskrifter.
- Forholdet til overordnede fylkeskommunale planer og strategier.
- Fleksibilitet med hensyn til flere eiere.
- Delegering av myndighet.

1.2 Om god eierstyring

Informasjon til folkevalgte organer er en forutsetning for å kunne utøve god eierstyring. Styring og påvirkning kan utøves i flere sammenhenger:

- Generalforsamling.
- Representantskap.
- Styre.
- Valgkomite.
- Vedtekter.
- Aksjonæravtale.
- Eierstrategi.
- Tildelingsbrev.
- Eiermøter.
- Politiske styringssignaler og styringsdokumenter.

Formell og direkte eierstyring kan bare utøves gjennom generalforsamling eller representantskap.

Viktige forutsetninger for god eierstyring er:

- En tydelig eierpolitikk.
- Klart formulerte vedtekter.
- Tydelig formål for selskapet.
- Rolleavklaring og rolleforståelse.
- Styresammensetning.
- Rutiner for tilsyn og kontroll.



Staten har utformet egne prinsipper for godt eierskap. Disse prinsippene er generelle, og gjelder både for heleide og deleide selskaper. Prinsippene antas å være i tråd med allment aksepterte eierstyringsprinsipper, og omhandler vesentlige forhold som likebehandling, åpenhet, uavhengighet og styresammensetting mv. En rekke kommuner og fylkeskommuner har også utformet egne prinsipper for godt eierskap. Basert på dette vil aktuelle prinsipper for Aust-Agder fylkeskommunes eierstyring inkludere følgende hovedpunkter:

- Det skal tilstrebes åpenhet og offentlighet i selskaper fylkeskommunen har eierinteresser i.
- Fylkeskommunens eierskap skal forvaltes langsiktig.
- Selskapene skal være bevisste sitt samfunnsansvar, herunder etiske og miljømessige forhold.
- Etiske og forretningsmessige prinsipper og praksis i selskaper som fylkeskommunen har eierinteresser i, skal være de samme som i fylkeskommunen selv.
- Kapitalstrukturen i selskapet skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon.
- Eiere skal likebehandles.
- Eierstyringen skal foregå gjennom generalforsamling og representantskap.
- Styresammensetningen skal være kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra det enkelte selskapets egenart.
- Styret skal, på vegne av eierne, ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor selskapets ledelse.

Styreverv i selskaper er personlig. De enkelte styremedlemmer representerer dermed ikke fylkeskommunen, de politiske partiene eller andre interesser, men skal ivareta selskapets interesser innenfor rammene som er gitt. Generelt bør man ved sammensetning av styrer ta hensyn til kompetanse innen for eksempel juss, økonomi, marked og offentlig forvaltning. Viktige personlige egenskaper er blant annet høy integritet og etisk bevissthet, evne til å stille kritiske spørsmål og til å finne løsninger.

Politiske representanter med medlemskap i styrer som fylkeskommunen har eierinteresser i, kan i henhold til forvaltningslovens bestemmelser være inhabile ved politiske saker som angår selskapet.

2. Oversikt over Aust-Agder fylkeskommunes eierinteresser i 2016

2.1 Aksjeselskaper

Agder Kollektivtrafikk AS

Adresse	Tollbodgata 22, 4611 Kristiansand
Telefon	38 14 53 81
Nettadresse	www.akt.no
Etablert	2007
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	166 000 kroner
Formål	Selskapets formål er å tilby kollektivtransport, gi informasjon til befolkningen om tilbudet og yte tjenester relatert til dette. Selskapet skal primært ikke selv utføre rutetrafikk, men kjøpe tjenester fra eksterne tjenesteleverandører.
Eiersammensetning	Aksjene eies av Aust-Agder fylkeskommune (40 %), Vest-Agder fylkeskommune (40 %) og Kristiansand kommune (20 %). Aust-Agder fylkeskommune ble medeier i AKT 1. juli 2013.
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Solveig Løhaugen Daglig leder/adm.dir.: Siv Elisabeth Wiken
Styre	Syv medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Tellef Inge Mørland, Torunn Ostad. Fylkesrådmannen er observatør.
Antall ansatte	35
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013
Sum inntekter	624 560	598 143	405 638	369 816
Egenkapital	116 193	85 397	58 060	47 280
Driftsresultat	27 387	25 278	7 187	-1 088
Resultat før skatt	30 796	27 337	9 693	824
Resultatgrad	4,4	4,2	1,8	-0,3

Arendal Lufthavn Gullknapp AS

Adresse	c/o Arendals Fossekompani ASA Bøylefoss, 4820 Froland
Telefon	37 23 44 00
Nettadresse	www.gullknapp.no
Etablert	1984
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	150,3 mill. kroner
Formål	Å bygge og drive flyplass på Gullknapp i Froland kommune.
Eiersammensetning	Største aksjonær er Arendals fossekompani ASA med 88,5 %. Videre eier Arendal og Froland kommuner hhv. 7,9 % og 1,5 %. Aust-Agder fylkeskommune eier 0,08 %. Andre eier til sammen rundt 2 % av aksjene.
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Sverre Valvik Daglig leder/adm.dir.: Jan Morten Myklebust
Styre	6 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Ingen
Antall ansatte	1
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	250	204	139	155	63
Egenkapital	122 032	110 400	99 666	80 886	81 931
Driftsresultat	-2 370	-1 294	-1 271	-1 051	-1 054
Resultat før skatt	-2 368	-1 266	-1 220	-1 045	-788
Resultatgrad	-948,0	-634,3	-914,4	-678,1	-1673,0

Aust-Agder Næringsselskap AS

Adresse	Fylkeshuset, 4809 Arendal
Telefon	-
Nettadresse	www.aans.no
Etablert	1980
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	3,042 mill. kroner
Formål	Å videreutvikle eksisterende næringsliv og bidra til nyetableringer i fylket.
Eiersammensetning	Aust-Agder fylkeskommune er hovedaksjonær med 52,3 % av aksjene. Den eiermessige fordelingen er 67 % offentlig og 33 % privat.
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Tormod Vågsnes Daglig leder/adm.dir.: Kirsten Borge
Styre	9 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Tormod Vågsnes, Anders Kylland, Dag Eide, Gro Bråten, Knut A. Austad og Torunn Ostad. Varamedlemmer: Andreas Brovig, Bård Nylund, Kristine Hallingstad, Kristoffer A. Lyngvi-Østerhus, Siv Brekka og Åshild Bruun-Gundersen.
Antall ansatte	Ingen
Øvrige opplysninger	Fylkeskommunen bidro til etablering av næringsselskapet som skulle bidra med tilrettelegging for nyskapning og nyetablering, samt videreutvikle eksisterende næringsliv.

Aust-Agder Vegfinans AS

Adresse	Ragnvald Blakstadsvei 1 Fylkeshuset, 4809 Arendal
Telefon	37017329
Nettadresse	http://e18aust-agder.no/
Etablert	1999
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	1,54 mill. kroner
Formål	Å delfinansiere utbygging av E18 og vedtatte kollektivtilbud ved å administrere og drive innkrevningssystem i bompengerperioden i samsvar med Stortingets vedtak og avtaler med Statens vegvesen.
Eiersammensetning	Aust-Agder fylkeskommune eier 100 %.
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Arild Eielsen Daglig leder/adm.dir.: Jan Petter Røinaas
Styre	3 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Arild Eielsen (styreleder), John G. Bergh (nestleder) og Ebba Laabakk. Varamedlemmer: Kirsten Borge, Ola Olsbu, Leiv Egil Thorsen
Antall ansatte	Ingen
Øvrige opplysninger	Fylkeskommunens engasjement er forankret i FU-sak 122/1999 "Opprettelse av bompengeselskap for E18", hvor det ble vedtatt å opprette selskapet Aust-Agder Vegfinans.

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	225 198	219 890	210 556	213 907	201 366
Egenkapital	1 540	1 540	1 545	105	105
Driftsresultat	-3 161	-5 375	-5 546	-5 501	-4 836
Resultat før skatt	0	0	0	0	0
Resultatgrad	-1,4	-2,4	-2,6	-2,6	-2,4

AVIGO AS

Adresse	Gamleveien 90 4790 Lillesand
Telefon	37 26 80 00
Nettadresse	www.avigo.no
Etablert	1982
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	4 651 000 kroner
Formål	Å drive attføring gjennom avklaring, kvalifisering og formidling av arbeidssøkere, gjennom produksjons- og arbeidspraksis i et reelt og moderne arbeidsmiljø, samt gjennom kurs og individuell veiledning.
Eiersammensetning	Lillesand kommune (31,2 %), Grimstad kommune (29 %), Aust-Agder Næringsselskap (19,4 %), Birkenes kommune (15,4 %), Lillesands Sparebank (3 %), Aust-Agder fylkeskommune (1,1 %). Andre eiere til sammen 1 %.
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Arne Thomassen Daglig leder/adm.dir.: Monica Bergin Grimstad
Styre	6 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	-
Antall ansatte	102
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	67 638	67 717	48 206	47 018	48 865
Egenkapital	30 170	26 655	15 886	14 918	14 316
Driftsresultat	3 768	2 728	1 521	1 287	890
Resultat før skatt	3 515	2 375	967	603	4
Resultatgrad	5,6	4,0	3,2	2,7	1,8

BHV Rådgjeving AS

Adresse	Rådhuset 4754 Bykle
Telefon	-
Nettadresse	-
Etablert	2014
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	100 000 kroner
Formål	Prosjektledelse, rådgivning og andre oppgaver som naturlig hører sammen med dette.
Eiersammensetning	Bykle kommune (90 %), Aust-Agder fylkeskommune (10 %)
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Jon-Rolf Næss Kontaktperson: Jon-Rolf Næss
Styre	To medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Arild Eielsen
Antall ansatte	-
Øvrige opplysninger	Aust-Agder fylkeskommune kjøpte seg inn i selskapet Bykle og Hovden Vekst AS (BHV) i januar 2011 etter vedtak i FT-sak 37/2010. I 2014 ble fylkeskommunen, etter fylkesutvalgets vedtak i sak 107/2014, kjøpt ut av selskapet Bykle og Hovden Vekst AS og ble medeier i BHV Rådgjeving AS, som kun driver konsulentvirksomhet.

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>
Sum inntekter	1 945	1 480	373
Egenkapital	71	79	84
Driftsresultat	- 10	- 7	- 22
Resultat før skatt	- 10	- 7	- 22
Resultatgrad	- 0,5	- 0,5	-5,9

Canal Street AS

Adresse	Nedre Tyholmsvei 16, 4836 Arendal
Telefon	905 29 127
Nettadresse	www.canalstreet.no
Etablert	2006
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	2 mill. kroner
Formål	Arrangere en årlig musikkfestival, hvor det skal presenteres lokal, nasjonal og internasjonal kvalitetsmusikk, og gjerne i en tverrkulturell sammenheng med f.eks poesi, teater og mat.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen 311 000 kroner i tilskudd.
Eiersammensetning	Aust-Agder fylkeskommune, Arendal kommune, Arendals fossekompani ASA og APL Norway AS eier 25 % hver.
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Anders Holm Daglig leder/adm.dir.: Mats Aronsen
Styre	7 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Hege Solli Varamedlem: Ebba Laabakk
Antall ansatte	To
Øvrige opplysninger	FU vedtok i sak 27/2007 at fylkeskommunen skulle delta i aksjeutvidelse av Canal Street AS med et tegningsbeløp på 500 000 kroner.

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	7 136	7 332	6 086	5 796	6 608
Egenkapital	428	878	-134	-384	-388
Driftsresultat	-482	999	276	27	-335
Resultat før skatt	- 450	1 012	250	3	-347
Resultatgrad	- 6,8	13,6	4,5	0,5	-5,1

Durapart AS

Adresse	Krøgenes Bedriftsveien 9, 4841 ARENDAL
Telefon	37 05 65 00
Nettadresse	www.durapart.no
Etablert	1971
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	6 143 500 kroner
Formål	Durapart har som formål å bidra til at personer som står utenfor arbeidslivet kommer i arbeid, og at personer som står i fare for å falle ut av arbeidslivet beholder jobben. Durapart er et kommunalt/fylkeskommunalt eid aksjeselskap, og er leverandører av arbeidsmarkeds-tjenester til NAV. Bedriften er underlagt "forskrift om arbeidsrettede tiltak".
Eiersammensetning	Arendal kommune (59 %), Aust-Agder Næringssselskap AS (14,8 %), Risør kommune (11,2 %), Aust-Agder fylkeskommune (9,6 %), andre (5,4 %).
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Tormod Vågsnes Daglig leder/adm.dir.: Øyvind Opheim Vedal
Styre	7 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Anders Kylland
Antall ansatte	138
Øvrige opplysninger	FU vedtok i sak 44/2004 at fylkeskommunen tegner seg for 1 000 aksjer i forbindelse med planlagt emisjon i Durapart AS (tidligere Agderprodukter AS).

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	131 015	124 460	136 400	140 431	146 190
Egenkapital	57 961	57 717	57 735	59 656	56 197
Driftsresultat	-4 073	-425	-2 762	2 724	4 264
Resultat før skatt	-3 733	-18	-1 921	3 459	4 755
Resultatgrad	-3,1	-0,3	-2,0	1,9	2,9

Fylkeshuset AS

Adresse	c/o Aust-Agder fylkeskommune, Ragnvald Blakstads vei 1, 4838 Arendal
Telefon	37 01 73 00
Nettadresse	-
Etablert	24. oktober 1972
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	100 000 kroner
Formål	Bygging og drift av administrasjonshus for Aust-Agder fylkeskommune og virksomhet som står i forbindelse med dette.
Eiersammensetning	Aust-Agder fylkeskommune eier 100 %.
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Arild Eielsen Daglig leder/adm.dir.: Bent Sørensen
Styre	Tre medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Arild Eielsen, John G. Bergh og Ebba Laabakk. Varamedlemmer: Bjørn Ø. Kristiansen, Anne Kristin Lindseth og Kai Valthyr-Hansen.
Antall ansatte	Ingen
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>2012</i>
Sum inntekter	6 184	1 614	1 660	1 739	1 889
Egenkapital	100	100	100	100	100
Driftsresultat	811	725	757	815	890
Resultat før skatt	0	0	0	0	0
Resultatgrad	13,1	44,9	45,6	46,9	47,1

Kollektivterminalen AS

Adresse	Aust-Agder fylkeskommune, c/o Fylkesrådmannen, Postboks 788 Stoa, 4809 Arendal
Telefon	37 01 73 00
Nettadresse	www.austagderfk.no
Etablert	2005
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	100 000 kroner
Formål	Kollektivterminalen AS eier en eiendom på Harebakken i Arendal som brukes til kollektivterminal.
Eiersammensetning	Aust-Agder fylkeskommune eier 100 % av selskapet.
Øverste myndighet	Generalforsamling.
Ledelse	Styreleder: Arild Eielsen Daglig leder/adm.dir.: Ola Olsbu
Styre	3 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Arild Eielsen (leder), John G. Bergh, Ebba Laabakk. Varamedlem: Kai Valthyr-Hansen.
Antall ansatte	Ingen
Øvrige opplysninger	FT behandlet kjøp av eiendommen i sak 67/2004.

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	936	1 073	1 065	1 047	1 189
Egenkapital	3 174	2 710	2 184	1 650	1 416
Driftsresultat	493	576	608	347	673
Resultat før skatt	464	526	533	234	527
Resultatgrad	52,7	53,7	57,1	33,1	56,6

Kommunekraft AS

Adresse	Akersgata 30 0158 Oslo
Telefon	991 19 900
Nettadresse	www.kommunekraft.no
Etablert	1993
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	320 000 kroner
Formål	Å formidle tilgjengelig konsesjonskraft på vegne av deltakende kommuner og fylkeskommuner til best mulige kommersielle betingelser.
Eiersammensetning	Av 320 aksjer eies 182 av LVK (56,9 %), mens deltakende kommuner eier en aksje hver (0,3 %).
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Arvid Lillehaug Daglig leder/adm.dir.: Administrasjonsoppgaver ivaretas av styreleder og Advokatfirmaet Lund & Co DA.
Styre	Fem medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Ingen
Antall ansatte	Ingen
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	2 548	1 714	2 686	2 849	2 708
Egenkapital	1 955	1 886	3 170	2 752	2 971
Driftsresultat	64	-1 303	534	206	1 143
Resultat før skatt	68	-1 283	418	252	1 156
Resultatgrad	2,5	-76,0	19,9	7,2	42,2

Nesodden industribygg AS

Adresse	4741 Byglandsfjord
Telefon	37 93 58 13
Nettadresse	-
Etablert	1975
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	1,2 mill. kroner
Formål	Leige/kjøp/sal av tomtegrunn, oppføring av industribygg innan kommunen og på forretningsmessig grunnlag drive utleige og/eller sal av industrilokaler/industribygg.
Eiersammensetning	Bygland kommune (94,2 %), Aust-Agder fylkeskommune (5,0 %) og Tredal Eiendom AS (0,8 %)
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Knut A. Austad Daglig leder/adm.dir.: Torbjørn Borgi
Styre	3 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Ingen
Antall ansatte	Ingen
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>2012</i>
Sum inntekter	700	700	600	680	680
Egenkapital	2 097	1 939	1 981	2 151	1 989
Driftsresultat	231	50	-19	323	168
Resultat før skatt	158	-42	-170	161	-10
Resultatgrad	33,0	7,1	-3,2	47,5	24,7

Sørlandets Europakontor AS

Adresse	Sørlandet Kunnskapspark, Gimlemoen 19 4630 Kristiansand
Telefon	905 89 032
Nettadresse	www.south-norway.no
Etablert	2008
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	200 000 kroner
Formål	Utvikling av samfunns- og næringslivet på Sørlandet, være et kunnskapssenter for EU/EØS-saker, herunder bidra til å øke deltakelsen i og nytten av europeiske nettverk, programmer og aktiviteter for eierne og virksomheter i regionen.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen 1 049 000 kroner i tilskudd.
Eiersammensetning	Vest-Agder fylkeskommune (39 %), Aust-Agder fylkeskommune (26 %), Kristiansand kommune (17 %), Agderforskning AS (10 %) og Arendal kommune (8 %).
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Finn Aasmund Hobbesland Daglig leder/adm.dir.: Stig Marthinsen
Styre	4 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Kirsten Borge
Antall ansatte	5
Øvrige opplysninger	FU vedtok å etablere aksjeselskapet i sak 17/2008.

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	4 159	3 918	4 006	4 487	3 952
Egenkapital	1 888	1 795	1 628	1 553	1 154
Driftsresultat	86	180	77	397	90
Resultat før skatt	93	167	76	407	99
Resultatgrad	2,1	4,6	1,9	8,8	2,3

Sørlandsreiser AS

Adresse	c/o Aust-Agder fylkeskommune, Ragnvald Blakstads vei 1, 4838 Arendal
Telefon	38 12 13 14
Nettadresse	-
Etablert	1996
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	106 000 kroner
Formål	Reiselivsvirksomhet i Agder. Selskapet kan ellers delta i forretningsmessig virksomhet relatert til reiseliv.
Eiersammensetning	Vest-Agder fylkeskommune (50 %), Aust-Agder fylkeskommune (33 %) og Aust-Agder Næringsselskap AS (17 %).
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Kirsten Borge Daglig leder/adm.dir.: Gunnar Knudsen
Styre	2 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Kirsten Borge (leder)
Antall ansatte	Ingen
Øvrige opplysninger	I FU sak 198/97 ble det bevilget 20 000 kroner til aksjekapital i selskapet Sørlandsreiser AS, som ble etablert for drift av informasjonssenter ved Dyreparken i tråd med fylkeskommunens reiselivsplan. I FU sak 131/2003 "Kjøp av aksjer i Sørlandsreiser AS" ble det vedtatt å kjøpe nye aksjer for til sammen 15 000 kroner. Fylkesrådmannen har tatt initiativ til å avvikle selskapet, men Vest-Agder fylkeskommune ønsker å opprettholde selskapet inntil videre.

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	14	0	0	0	0
Egenkapital	58	50	57	63	69
Driftsresultat	8	-7	-7	-7	-13
Resultat før skatt	8	-7	-6	-6	-12
Resultatgrad	57,1	-	-	-	-

Sørnorsk filmsenter AS

Adresse	Kongens gate 6, 4610 Kristiansand
Telefon	918 08 221
Nettadresse	www.sornorskfilm.no
Etablert	2008
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	115 000 kroner
Formål	Å være den fremste bidragsyteren til faglig og kunstnerisk utvikling av filmbransjen i Agder-fylkene og i Telemark.
Tilskudd	I 2015 bevilget fylkeskommunen 308 000 kroner i tilskudd.
Eiersammensetning	Kristiansand kommune (34,8 %), Vest-Agder fylkeskommune (26,1 %), Aust-Agder fylkeskommune (17,4 %), Telemark fylkeskommune (13 %) og Arendal kommune (8,7 %).
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Jan Kløvstad Daglig leder/adm.dir.: Kirsten Bonnen Rask
Styre	7 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Anita Svingen

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	7 859	6 938	7 033	6 554	7 199
Egenkapital	318	299	320	259	222
Driftsresultat	37	-64	-51	-54	-60
Resultat før skatt	79	14	61	37	46
Resultatgrad	0,5	-0,9	-0,7	-0,8	-0,8

Sørvest Bomvegselskap AS

Adresse	Agnes Mowinckels gate 5, 5008 Bergen
Telefon	
Nettadresse	
Etablert	5.10.2016
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	500 000
Formål	Førestå bompengefinansiering av utbyggingsprosjekt i fylka Sogn og Fjordane, Hordaland, Rogaland, Vest Agder og Aust Agder. Selskapet har oppgaver i høve til vedtekne innkrevingsprosjekt. Det skal ikkje nyttast som ein pådriverorganisasjon for nye vegprosjekt. Selskapet skal ikkje gje aksjeeigarane økonomisk utbytte.
Tilskudd	
Eiersammensetning	Fylkeskommunene Hordaland, Sogn og Fjordane, Rogaland, Vest-Agder og Aust-Agder eier 20 % hver.
Øverste myndighet	
Ledelse	Styreleder: Paul Magne Nilsen Daglig leder/adm.dir.:
Styre	5 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Ola Olsbu

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	<i>2016</i>
Sum inntekter	
Egenkapital	
Driftsresultat	
Resultat før skatt	
Resultatgrad	

Usus AS

Adresse	Rådhusgata 6 4611 Kristiansand
Telefon	480 37 152
Nettadresse	www.arenausus.no
Etablert	2009
Organisasjonsform	Aksjeselskap
Aksjekapital	4,68 mill. kroner
Formål	Områdemarkedsføring, profilering og merkevarebygging via tilrettelegging for salg og markedsføring for reiselivet på Sørlandet.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen 2,4 mill. kroner i tilskudd.
Eiersammensetning	Aust-Agder og Vest-Agder fylkeskommuner eier 26,7 % hver, Dyreparken Utvikling AS (11,5 %), Kristiansand kommune (6,8 %), Vitensenteret Sørlandet (3,6 %), øvrige aksjonærer til sammen 24,7 %).
Øverste myndighet	Generalforsamling
Ledelse	Styreleder: Knut V. Dannevig Daglig leder/adm.dir.: Heidi Sørvig
Styre	Syv medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	John G. Bergh
Antall ansatte	Fem
Øvrige opplysninger	FT vedtok i sak 09/2009 at det skulle bevilges 1,25 mill. kroner til aksjekapital i VisitSørlandet AS.

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	13 830	16 159	17 869	12 518	10 886
Egenkapital	8 253	9 075	5 140	4 881	4 797
Driftsresultat	-820	3 933	270	257	91
Resultat før skatt	-822	3 935	258	84	93
Resultatgrad	-5,9	24,3	1,5	2,1	0,8

2.2 Interkommunale selskaper

Agder Arbeidsmiljø IKS

Adresse	Bedriftsveien 9 4841 Arendal
Telefon	37 00 67 80
Nettadresse	www.agderarbeidsmiljo.com
Etablert	2002
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Formål	• Yte fullverdige tjenester innenfor helse, miljø og sikkerhet til eierorganisasjonene og til andre. • Gjennom veiledning, oppfølging og tilrettelegging sikre at eiernes plikter etter lov og avtaler innenfor HMS følges opp og gjennomføres. • Å bistå alle leder og nivåer i eierorganisasjonene i konkrete HMS-saker, og bistå enhver leder slik at lederens ansvar for HMS innen sitt område klargjøres og tilrettelegges.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen i underkant av 2 100 000 kroner i tilskudd.
Eiersammensetning	Arendal kommune (50 %), Aust-Agder fylkeskommune (40 %), Froland kommune (10 %).
Øverste myndighet	Representantskapet
Ledelse	Styreleder: Wenche Fresvik Daglig leder/adm.dir.: Reidun Midtun
Styre	7 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Wenche Fresvik (styreleder) og Andreas Poppe Varamedlemmer: Stein Kristiansen og Jan Ask
Antall ansatte	10
Øvrige opplysninger	FT vedtok å danne selskapet i sak 37/2002. Arendal kommune og Aust-Agder fylkeskommune bevilget hver for seg 100 000 kroner som selskapets startkapital.

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	7 652	7 039	7 392	6 674	6 456
Egenkapital	848	-175	288	-972	521
Driftsresultat	704	-233	322	-380	-252
Resultat før skatt	823	510	580	-178	-68
Resultatgrad	9,2	-3,3	4,4	-5,7	-3,9

Agder og Telemark kontrollutvalgssekretariat IKS (Temark)

Adresse	Postboks 4, 3833 Bø i Telemark
Telefon	35 05 90 00
Nettadresse	www.temark.no
Etablert	2005
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Formål	Utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakernes kontrollutvalg. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere.
Eiersammensetning	Aust-Agder, Vest-Agder og Telemark fylkeskommuner er største eiere med 9,1 % hver. Resten av eierskapet er fordelt mellom 31 kommuner, hvorav ti kommuner i Aust-Agder.
Øverste myndighet	Representantskapet
Ledelse	Styreleder: Jørund A. Ruud Daglig leder/adm.dir.: Line Bosnes Hegna
Styre	3 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Dag Eide Varamedlem: Tormod Vågsnes
Antall ansatte	6
Øvrige opplysninger	Fylkestinget vedtok i sak 26/2014 å søke om å bli medeier i Telemark Kontrollutvalgssekretariat IKS med virkning fra 1.7.2014.

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>
Sum inntekter	6 377	6 531	4 771
Egenkapital	1 929	1 583	411
Driftsresultat	591	310	423
Resultat før skatt	617	341	447
Resultatgrad	9,3	4,8	8,9

Aust-Agder museum og arkiv IKS

Adresse	Parkveien 16 4838 Arendal
Telefon	37 01 79 00
Nettadresse	www.aaks.no
Etablert	2015
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Formål	Aust-Agder Museum og Arkiv IKS skal forvalte, drive og utvikle museums- og arkivfeltet i Aust-Agder ved å: - arbeide for at verdfulle kulturminne, bygningar, gjenstandar, arkiv og andre informasjonsberarar av historisk og administrativ verdi blir samla inn, tekne vare på og gjort tilgjengelege for allmenta, for forskning, kulturelle og administrative formål. - aktivt formidle samlingane til institusjonen og avtalepartane saman med historia og kulturarven i fylket slik at det fremjar velferda og dei demokratiske rettane til innbyggjarane. Barn- og unge skal prioriteras i formidlinga - arbeide aktivt med forvaltning, forskning, formidling og publisering gjere Aust-Agders kultur og historie levande for befolkninga og bidra til aktiv distriktutvikling i Aust-Agder. - vere faginstans for deltakarane i museums- og arkivfaglege spørsmål. - utvikle fagleg og administrativ kompetanse ved lokale museum og samlingar og arbeide for at lokale kulturminne og lokal tradisjon blir tekne vare på. - ta på seg betalte oppdrag for offentlige og private organ, og kan også administrere eksternt finansierte prosjekt innanfor sitt arbeidsfelt.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen 9 534 000 kroner i tilskudd.
Eiersammensetning	Aust-Agder fylkeskommune (47 %), Arendal kommune (16 %), Grimstad kommune (10 %), Evje og Hornnes kommune (5 %), Valle kommune (5 %), og fylkets øvrige kommuner med til sammen 17 %.
Øverste myndighet	Representantskapet
Ledelse	Styreleder: Per Norstrøm Daglig leder/adm.dir.: Jan Ledang
Styre	8 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Per Norstrøm
Antall ansatte	50
Øvrige opplysninger	2015 var det første driftsåret til Aust-Agder museum og arkiv IKS. Det konsoliderte museet består av tidligere Aust-Agder kulturhistoriske senter IKS, Setesdalsmuseet IKS og Stiftelsen Grimstad bys museer.

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015
Sum inntekter	61 786	59 966
Egenkapital	145 548	146 582
Driftsresultat	709	1 628
Resultat før skatt	651	1 574
Resultatgrad	1,1	7,3



Furøya IKS

Adresse	Tjennaveien 30 4900 Tvedestrand
Telefon	37 19 95 00
Nettadresse	-
Etablert	2013
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Formål	Å overta, bevare og utvikle bygningsmasse, bygningsmiljø og eiendommens kulturlandskap tilknyttet Furøya gnr. 98 bnr 4 til glede for allmennheten.
Eiersammensetning	Aust-Agder fylkeskommune og Tvedestrand kommune (50 % hver).
Øverste myndighet	Representantskapet.
Ledelse	Styreleder: Jan Dukene Daglig leder/adm.dir.: Asbjørn Aanonsen
Styre	4 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Dag Eide (nestleder), Wenche Fresvik. Varamedlemmer: Katrin Pabst, Ådne Gunnar Sollid
Antall ansatte	-
Øvrige opplysninger	I fylkestingssak 32/2013 ble det vedtatt å etablere Furøya IKS sammen med Tvedestrand kommune.

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014
Sum inntekter	1 161	1 136	1 263
Egenkapital	1 952	1 671	1 739
Driftsresultat	280	70	-238
Resultat før skatt	291	79	-239
Resultatgrad	24,1	6,2	-18,9

IKT Agder IKS

Adresse	Postboks 788, Stoa 4809 Arendal
Telefon	37 05 52 00
Nettadresse	www.ikt-agder.no
Etablert	2002
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Formål	Selskapet skal være eiernes drifts- og innkjøpsselskap og faglig instans for eiernes informasjon- og kommunikasjonsteknologiske løsninger.
Eiersammensetning	Arendal kommune (44,4 %), Grimstad kommune (24,4 %), Aust-Agder fylkeskommune (24,1 %), Froland kommune (7,1 %).
Øverste myndighet	Representantskapet
Ledelse	Styreleder: Svein Skisland Daglig leder/adm.dir.: Rune Johansen
Styre	6 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Ebba Laabakk Varamedlem: Bent Sørensen
Antall ansatte	45
Øvrige opplysninger	FT opprettet i sak 53/2002 et interkommunalt selskap 'IKT Agder IKS' med Aust-Agder fylkeskommune, Arendal kommune, Grimstad kommune og Froland kommune som eiere. Eierstrategi: Å være et felles kompetansemiljø innenfor IKT for eierne; bidra til at ansatte og folkevalgte i eierorganisasjonene har effektive og fremtidsrettede IKT-verktøy; bidra til kostnadseffektive IKT-tjenester for eierne med optimal kvalitet på brukergrensesnittet; bidra til at innbyggerne tilbys gode og hensiktsmessige kommunal digitale tjenester; være miljøbevisst; ivareta de roller og utføre de oppgaver som eierne anser som hensiktsmessige for å realisere eiernes mål med selskapet.

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	81 389	77 426	79 073	78 822	78 259
Egenkapital	10 035	11 065	5 153	5 153	3 153
Driftsresultat	2 113	6 020	3 998	5 841	5 780
Resultat før skatt	1 882	5 912	3 968	5 935	5 505
Resultatgrad	2,6	7,8	5,1	7,4	7,4

Kilden Teater- og Konserthus for Sørlandet IKS

Adresse	Sjølystveien 2 4610 Kristiansand
Telefon	905 81 111
Nettadresse	www.kilden.com
Etablert	2003
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Formål	Selskapets formål er å realisere, drive og videreutvikle institusjonen Kilden Teater- og Konserthus for Sørlandet IKS som en fullverdig institusjon for teater-, opera-, musikk- og kulturvirksomhet tilrettelagt for Agder Teater, Opera Sør og Kristiansand Symfoniorkester, gjennom produksjon, formidling og utvikling av et allsidig kunstnerisk repertoar.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen 5 230 000 kroner i tilskudd.
Eiersammensetning	Kristiansand kommune (60 %), Vest-Agder fylkeskommune (25 %), Aust-Agder fylkeskommune (12 %) og Grimstad kommune (3 %).
Øverste myndighet	Representantskapet
Ledelse	Styreleder: Marianne E. Johnsen Daglig leder/adm.dir.: Hans Antonsen
Styre	9 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Per Norstrøm
Antall ansatte	190,1 årsverk
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	231 948	228 967	223 004	215 224	219 293
Egenkapital	1 521 836	1 543 099	1 488 658	1 439 892	1 420 738
Driftsresultat	-32 854	-28 554	-27 631	-32 430	-18 588
Resultat før skatt	1 301	8 977	9 787	139	10 309
Resultatgrad	-14,2	-12,5	-12,4	-15,1	-8,5

Konsesjonskraft IKS

Adresse	4747 Valle
Telefon	916 62 401
Nettadresse	www.konsesjonskraft.no
Etablert	2003
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Formål	Forvalte deltakernes konsesjonskraft og videreformidle inntekter som følge av forvaltningen og delta i virksomhet som har naturlig sammenheng med dette.
Eiersammensetning	Aust-Agder fylkeskommune (38,33 %), Vest-Agder fylkeskommune (19,24 %), Bykle kommune (10,85 %), Valle kommune (4,83), Åseral kommune (3,13 %), Kvinesdal kommune (3,55 %), Vennesla kommune (3,42 %), Bygland kommune (3,30 %), Froland kommune (2,40 %), Åmli kommune (1,89 %), Marnardal kommune (1,76 %), Iveland kommune (1,69 %), Flekkefjord kommune (1,31 %), Sirdal kommune (1,09 %), Arendal kommune (1,02 %), Grimstad kommune (0,83 %), Evje og Hornnes kommune (0,39 %), Birkenes kommune (0,36 %), Audnedal kommune (0,31 %), Lindesnes kommune (0,20 %), Kristiansand kommune (0,07 %), Hægebostad kommune (0,03 %)
Øverste myndighet	Representantskapet
Ledelse	Styreleder: Terje Damman Daglig leder/adm.dir.: Glenn Qvam Håkonsen
Styre	7 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Jon-Olav Strand og Torunn Ostad
Antall ansatte	4
Øvrige opplysninger	Konsesjonskraftfondet for Aust-Agder IKS ble i 2014 utvidet og omdannet til Konsesjonskraft IKS.

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	238 196	257 734	191 270	206 127	203 615
Egenkapital	121 617	99 424	77 119	70 347	60 222
Driftsresultat	131 905	148 862	75 550	137 892	136 583
Resultat før skatt	133 978	150 478	6 846	10 125	20 463
Resultatgrad	55,4	57,8	39,5	66,9	67,1

Tannhelsetjenestens Kompetansesenter Sør IKS

Adresse	Sykehusveien 1 4838 Arendal
Telefon	37 07 53 00
Nettadresse	www.tksor.no
Etablert	2009
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Formål	Selskapet skal bidra til å heve kompetansen innen den offentlige og private tannhelsetjenesten i regionen. Videre skal senteret bidra til å gi befolkningen bedre tilgang til spesialtjenester.
Tilskudd	Fylkeskommunens eierbetaling i 2016 var 500 000 kroner.
Eiersammensetning	Fylkeskommunene Buskerud, Vestfold, Telemark, Vest-Agder og Aust-Agder eier 20 % hver.
Øverste myndighet	Representantskapet
Ledelse	Styreleder: Jostein W. Eikeland Daglig leder/adm.dir.: Jan Inge Helvig
Styre	6 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Ebba Laabakk (nestleder) Varamedlem: Jan Ask
Antall ansatte	13 årsverk
Øvrige opplysninger	FT vedtok i april 2009 selskapsavtale mellom Buskerud, Vestfold, Telemark, Aust Agder og Vest-Agder fylkeskommuner.

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	24 508	22 603	15 770	21 065	17 955
Egenkapital	8 415	11 843	12 125	15 786	13 490
Driftsresultat	-3 236	-707	-3 473	2 289	1 496
Resultat før skatt	-1 687	-770	-1 821	3 772	2 821
Resultatgrad	-13,2	-3,1	-22,0	10,9	8,3

VIGO IKS

Adresse	Fylkesbakken 6 3715 Skien
Telefon	35 91 72 69
Nettadresse	www.vigoiks.no
Etablert	2012
Organisasjonsform	Interkommunalt selskap
Formål	Utvikle/videreutvikle, eie og/eller drifte, alt etter bestilling og i nært samarbeid med deltakerne, fylkeskommunenes felles inntaks- og forvaltningssystem for elever/læringer Vigo og alt som ellers står i naturlig sammenheng med dette – eksempelvis skoleadministrative systemer. Selskapet kan la utvikling og drift av ulike systemer settes ut til andre. Selskapet skal videre levere eller formidle levert nødvendige faglige kurs eller veiledning til deltakerne på de systemer man har rettigheter/driftsoppgaver knyttet til.
Eiersammensetning	Alle fylkeskommunene og Oslo kommune eier 1/19 hver (5,26 %).
Øverste myndighet	Representantskapet
Ledelse	Styreleder: Arly Hauge Daglig leder/adm.dir.: Brynjulf Bøen
Styre	Fem medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Ingen
Antall ansatte	To årsverk
Øvrige opplysninger	Det ble i fylkestinget sak 3/2011 fattet vedtak om fylkeskommunens deltakelse i Vigo IKS.

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	93 759	73 513	62 686	23 874	37 122
Egenkapital	43 759	18 943	14 427	11 194	21 949
Driftsresultat	23 537	3 691	2 265	-12 486	20 366
Resultat før skatt	24 815	4 564	3 303	-11 120	20 504
Resultatgrad	25,10	5,0	3,6	-52,3	54,9

2.3 Stiftelser

Kortfilmfestivalen

Adresse	Dronningens gate 16, 0152 Oslo
Telefon	22 47 46 46
Nettadresse	www.kortfilmfestivalen.no
Etablert	1995
Organisasjonsform	Stiftelse
Formål	Å arrangere en festival hvert år som skal fremme produksjon, distribusjon og visning av nyskapende kortfilm og dokumentarfilm med høyt kvalitetsnivå.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen 611 000 kroner i tilskudd.
Øverste myndighet	Styret
Ledelse	Styreleder: Tom Gerry Eilertsen Daglig leder/adm.dir.: Anita Svingen til 30.9. Elisabeth Aalmo vikarierer fra 1.10.
Styre	6 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Per Norstrøm
Antall ansatte	21
Øvrige opplysninger	

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	5 293	5 264	4 801	4 688	4 876
Egenkapital	-121	-174	93	-42	-73
Driftsresultat	65	-267	135	37	-22
Resultat før skatt	53	-267	135	31	-26
Resultatgrad	1,2	-4,9	2,8	-0,8	-0,5

Stiftelsen Næs Jernverksmuseum

Adresse	Nesverkveien 240, 4934 Nes Verk
Telefon	37 16 05 00
Nettadresse	www.jernverksmuseet.no
Etablert	1992
Organisasjonsform	Stiftelse
Formål	Stiftelsen Næs Jernverksmuseum har som hovedformål gjennom formidling og forskning å levendegjøre Næs Jernverks virksomhet og utvikling gjennom tidene, samt arbeide på samme måte innenfor den samlede norske jernverkshistorie.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen 735 000 kroner i tilskudd.
Øverste myndighet	Styret
Ledelse	Styreleder: Terje Bodin Larsen Daglig leder/adm.dir.: Knut Benjamin Aall
Styre	5 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Jon-Olav Strand
Antall ansatte	20 (5 heltidsansatte og 15 på deltidsengasjementer)
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	6 071	6 087	9 593	10 569	10 527
Egenkapital	424	1 048	752	1 089	556
Driftsresultat	-376	523	98	620	197
Resultat før skatt	-624	296	-94	533	322
Resultatgrad	-6,2	8,6	1,0	5,9	1,9

Risør kammermusikkfest

Adresse	Postboks 183 Sentrum, 0102 Oslo
Telefon	37 15 32 50
Nettadresse	www.kammermusikkfest.no
Etablert	1991
Organisasjonsform	Stiftelse
Formål	Å arrangere en årlig kammermusikkfestival med høyt kunstnerisk nivå.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen 654 000 kroner i tilskudd.
Øverste myndighet	Styret
Ledelse	Styreleder: Ragnhild Marie Plesner Daglig leder/adm.dir.: Eirik Andreas Raude
Styre	5 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	-
Antall ansatte	4
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	6 605	6 527	6 468	6 312	6 393
Egenkapital	1 932	2 595	2 959	2 412	2 317
Driftsresultat	-692	-415	451	16	-268
Resultat før skatt	-663	-364	547	95	-180
Resultatgrad	-10,5	-6,4	7,0	0,3	-4,2

Stiftelsen Agderforskning

Adresse	Gimlemoen 19, 4630 Kristiansand
Telefon	38 14 22 01
Nettadresse	-
Etablert	1985
Organisasjonsform	Stiftelse
Formål	Å eie aksjer i selskap som driver anvendt forskning, utvikling og forskningsformidling.
Øverste myndighet	Styret
Ledelse	Styreleder: Lise Solgaard
Styre	Tre medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Ebba Laabakk
Antall ansatte	Ingen
Øvrige opplysninger	I 2013 og 2014 arbeidet stiftelsen med konkrete planer for avvikling av stiftelsen. Det ble sendt ut brev til etablererne med anmodning om deres uttalelse vedrørende avviklingsspørsmålet, og anmodning til Lotteri- og stiftelsestilsynet om avvikling av Stiftelsen Agderforskning. I juli 2015 ble anmodningen avslått fordi stiftelsestilsynet ikke mente at begrunnelsen for opphevelsen var av en slik art at den faller inn under vilkårene i stiftelsesloven § 46. Agderforskning AS (hvor stiftelsen eier 49 %) vil fra 2018 bli fusjonert inn i et stort regionalt forskningsinstitutt med hovedbaser i Bergen, Stavanger og Kristiansand. Også Teknova inngår i fusjonen.

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	0	0	0	0	0
Egenkapital	6 177	5 162	5 202	5 262	6 400
Driftsresultat	-68	-80	-126	-71	-74
Resultat før skatt	1 015	-40	-60	-1 138	0
Resultatgrad	-	-	-	-	-

Sørlandets Kunstmuseum

Adresse	Postboks 662, 4666 Kristiansand
Telefon	38 07 49 00
Nettadresse	www.skmu.no
Etablert	1995
Organisasjonsform	Stiftelse
Formål	Stiftelsen skal arbeide for å skape interesse, kjennskap og kompetanseheving i forhold til billedkunst, kunsthåndverk og andre visuelle uttrykksformer.
Tilskudd	I 2015 bevilget fylkeskommunen 1 237 000 kroner i tilskudd.
Øverste myndighet	Styret
Ledelse	Styreleder: Jan Vinsents Johannessen Daglig leder/adm.dir.: Reidar Fuglestad
Styre	Seks medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Gro Bråten
Antall ansatte	22
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	18 721	17 597	17 776	16 831	14 907
Egenkapital	7 444	7 698	7 140	6 498	5 795
Driftsresultat	-348	444	463	536	1 039
Resultat før skatt	-254	559	642	703	1 129
Resultatgrad	-1,9	2,5	2,6	3,2	7,0

2.4 Andre selskaper

Agder Folkemusikk- og Folkedansarkiv

Adresse	Bjugsbakk, 4748 Rysstad
Telefon	37 93 63 40
Nettadresse	http://www.agderfolk.no/
Etablert	1997
Organisasjonsform	Interfylkeskommunal institusjon
Formål	Å etablere og drive arkiv for folkemusikk og folkedans i Agder, sikre at eldre og nyere folkemusikk og folkedans blir tatt vare på for framtida, bidra til at formidling av folkemusikk- og folkedanstradisjoner i Agder styrkes, bidra til å holde arkivets funksjoner lett tilgjengelig for brukerne, og å aktivt spre informasjon og tilby arkivets tjenester overfor kommunene i Agder, institusjoner, organisasjoner og enkeltpersoner.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen 484 000 kroner i tilskudd.
Øverste myndighet	Styret
Ledelse	Styreleder: Anne Tone Hageland Daglig leder/adm.dir.: Harald B. Knutsen
Styre	3 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Hege Solli
Antall ansatte	2
Øvrige opplysninger	Institusjonen drives av Aust-Agder og Vest-Agder fylkeskommuner i fellesskap.

Økonomiske nøkkeltall

Alle tall i hele 1000 kroner	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	1 218	1 174	1 140	1 106	1 074
Egenkapital	978	930	875	766	647
Driftsresultat	-18,1	-2,6	23	148	5
Resultat før skatt	20	42	110	180	41
Resultatgrad	-1,5	-0,2	2,0	13,4	0,5

Innovasjon Norge

Adresse	Postboks 448 Sentrum, 0104 Oslo
Telefon	22 00 25 00
Nettadresse	www.innovasjonnorge.no
Etablert	2003
Organisasjonsform	Annet foretak ifølge særskilt lov
Formål	Være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet.
Øverste myndighet	Foretaksmøtet
Tilskudd	I 2016 mottok Innovasjon Norge 5 760 000 kroner til bedriftsstøtte til bruk i distriktskommuner.
Ledelse	Styreleder: Per Otto Dyb Daglig leder/adm.dir.: Anita Krohn Traaseth
Styre	11 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	-
Antall ansatte	573
Øvrige opplysninger	Alle fylkeskommuner ble fra 1. januar 2010 medeiere i Innovasjon Norge.

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Sum inntekter	1 599 390	1 670 464	1 737 454	1 656 752	1 611 899
Egenkapital	1 555 221	1 535 346	1 512 530	1 251 846	3 391 732
Driftsresultat	221 872	283 537	311 995	189 734	210 441
Resultat før skatt	211 457	262 861	298 420	163 546	184 998
Resultatgrad	13,9	17,0	18,0	11,5	13,1

Nordisk Informasjonskontor Sør-Norge

Adresse	Postboks 77, 4801 Arendal
Telefon	37 02 59 33
Nettadresse	www.nordeninfo.no
Etablert	1990
Organisasjonsform	Forening
Formål	Kontoret er en forening som har til oppgave å fungere som et informasjons- og serviceorgan for å fremme og styrke det nordiske samarbeidet i det sørlige Norge og med andre land og regioner i Norden det er naturlig å samarbeide med.
Tilskudd	I 2016 bevilget fylkeskommunen 246 000 kroner i tilskudd.
Øverste myndighet	Styret
Ledelse	Styreleder: Robert Cornels Nordli Daglig leder/adm.dir.: Hilda Lona
Styre	6 medlemmer
Styremedlemmer fra fylkeskommunen	Kirsten Borge
Antall ansatte	1,9 årsverk
Øvrige opplysninger	-

Økonomiske nøkkeltall

<i>Alle tall i hele 1000 kroner</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>2012</i>
Sum inntekter	1 703	1 837	2 111	1 946	2 459
Egenkapital	0	0	0	0	0
Driftsresultat	51	0	439	0	0
Resultat før skatt	51	0	439	0	0
Resultatgrad	3,0	0	20,8	0,0	0,0

3. Om forskjellige selskapsformer

3.1 Aksjeselskap

Aksjeselskapene er egne rettssubjekter, og reguleres av aksjeloven. Ved en slik foretaksform har eierne ikke personlig ansvar for selskapets forpliktelser eller gjeld. Eiernes begrensede økonomiske ansvar kjennetegner denne selskapsformen. Utover innskutt kapital står ikke eierne ansvarlige for selskapets forpliktelser, og et aksjeselskap kan dermed gå konkurs. Et aksjeselskap driver normalt sin virksomhet i et marked. Et aksjeselskap skal ha en aksjekapital på minst 30 000 kroner. Aksjekapitalen skal være fordelt på en eller flere aksjer som rettighetene som aksjeeier knytter seg til, og aksjene skal lyde på like stort beløp. Et aksjeselskap kan dermed ha flere eiere, og aksjonærenes rettigheter i selskapet avhenger av eierandelens størrelse.

Aksjeeierne utøver den øverste myndighet i selskapet gjennom generalforsamlingen. Denne er selskapets øverste organ. Hver aksje gir en stemme i generalforsamlingen når noe annet ikke følger av loven eller vedtektene. Generalforsamlingen kan instruere andre organer i selskapet, godkjenner årsregnskap og årsberetning og velger selskapets styre.

Styret skal bestå av ett eller flere medlemmer. Aksjeloven inneholder bestemmelser for representasjon av begge kjønn i statsaksjeselskaper og allmennaksjeselskaper. I henhold til kommuneloven skal disse reglene også gjelde for aksjeselskaper hvor kommuner og fylkeskommuner til sammen eier minst to tredeler av aksjene i selskapet. I tillegg kan departementet gi forskrift om at reglene også skal gjelde selskaper hvor kommuner og fylkeskommuner eier mindre enn to tredeler, men resten av selskapet eies av staten eller selskaper som direkte eller indirekte er heleid av staten.

Styret ansetter daglig leder. I et selskap hvor fylkeskommunen er aksjeeier, vil fylkeskommunen vanligvis møte med én representant i generalforsamlingen. Fylkestinget kan før en generalforsamling avholdes, treffe vedtak som legger føringer for representantens stemmegivning. Hvis fylkeskommunen eier samtlige aksjer i selskapet, kan dessuten fylkestinget eller fylkesutvalget utgjøre generalforsamlingen. Utenfor generalforsamlingen har aksjeeierne ingen myndighet i selskapet. Eiers innflytelse øker med økende aksjeandel. De viktige terskelverdiene kan oppsummeres slik:

100 prosent	Eier utgjør generalforsamlingen og kontrollerer dermed selskapet gjennom denne.
90 prosent	Eier har rett til å tvangsutløse øvrige aksjonærer.
67 prosent	Eier har tilstrekkelig flertall til å beslutte vedtektsendringer, fusjon eller fisjon, forhøye eller nedsette aksjekapitalen og til å gjøre vedtak om omdanning eller oppløsning.
50 prosent	Eier kontrollerer beslutninger som krever alminnelig flertall, som valg av styremedlemmer, godkjenning av årsregnskap og vedtak om utdeling av utbytte.
34 prosent	Eier har negativ kontroll over beslutninger som krever to tredels flertall, bl.a. vedtektsendringer.
10 prosent	Eier kan kreve ekstraordinær generalforsamling for å få behandlet et bestemt angitt emne.

Aksjeselskapet som selskapsform er egnet når det offentlige ønsker samarbeid med private aktører, og samtidig ønsker å begrense økonomisk risiko. Avkastning av investert kapital kan skje ved utbytte, og aksjenes verdistigning utgjør eiernes potensielle formue. Organiseringen gir fleksibilitet på eiersiden, for eksempel når andre enn kommuner og fylkeskommuner skal delta. Samtidig vil den politiske innflytelse være svakere enn i et interkommunalt selskap. Eierstyringen skjer gjennom generalforsamlingen, og det kan ikke drives løpende politisk styring av et aksjeselskap. Muligheten for politisk styring av et aksjeselskap er således mindre enn tilfellet er for interkommunale samarbeid og kommunale foretak, men større enn for stiftelser.

3.2 Interkommunale selskaper og interkommunale samarbeid

Et interkommunalt *selskap* (IKS) er et selskap hvor alle deltagere er kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper. IKS-ene reguleres av lov om interkommunale selskaper. Et IKS er rettslig og økonomisk skilt fra deltagerkommunene, har sin egen formue og budsjetter, og ansvar for sine forpliktelser. Den enkelte deltaker hefter ubegrenset for en prosent- eller brøkdel av selskapets forpliktelser. Til sammen skal delene utgjøre selskapets samlede forpliktelser. Den enkelte deltakers ansvar for selskapsforpliktelser svarer til deltakerens eierandel i selskapet med mindre annet fremgår av selskapsavtalen.

Selskapet skal ha et representantskap hvor samtlige deltakere er representert med minst én representant. Vedkommende kommunestyre eller fylkesting oppnevner selv sine representanter. Kommunestyret eller fylkestinget bestemmer selv om dets representanter skal velges ved forholdsvalg eller flertallsvalg. Representantskapets medlemmer velges for fire år om ikke annet er fastsatt i selskapsavtalen. Den enkelte deltaker kan foreta nyvalg av sine representantskapsmedlemmer i valgperioden. Styret skal ha minst tre medlemmer, og aksjelovens bestemmelser for kjønnsrepresentasjon gjelder tilsvarende.

Deltagerne utøver sin myndighet i selskapet gjennom representantskapet. Representantskapet er selskapets øverste myndighet og behandler selskapets regnskap, budsjett og økonomiplan og andre saker som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles i representantskapet. Det kan fastsettes i selskapsavtalen at visse kategorier av saker som ellers vil høre under styret, må godkjennes av representantskapet. Deltagerne kan ikke utøve eiermyndighet overfor styret direkte.

Et IKS kan bl.a. være egnet for visse lovpålagte oppgaver, og for tjenester som kan være økonomisk eller strategisk gunstige å løse i fellesskap. En viktig forutsetning er at det bare er kommuner og fylkeskommuner som kan være deltagere.

Interkommunale *samarbeid* mellom kommuner og/eller fylkeskommuner reguleres av kommunelovens § 27. Såkalte § 27-samarbeider er vanligvis ikke egne rettssubjekter, og regnes dermed som integrerte deler av kommunen eller fylkeskommunen. Det interkommunale styre vil dermed bare kunne handle på vegne av deltagerne i henhold til konkrete fullmakter som disse har gitt.

To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan opprette et eget styre til løsning av felles oppgaver. Kommunestyret og fylkestinget gjør selv vedtak om opprettelse av slikt styre. Til slikt styre kan kommunestyret eller fylkestinget selv gi myndighet til å treffe avgjørelser som angår virksomhetens drift og organisering. Styrets rolle og forhold til samarbeidskommunene må utformes i vedtektene. Betaling for tjenester det interkommunale styret utfører, kan skje forholdsmessig eller etter en modell med grunnbeløp for faste utgifter og et variabelt element knyttet til aktivitetsnivå.

Slike samarbeider er best egnet når tradisjonelle, kommunale oppgaver som ikke er av forretningsmessig karakter, skal løses i samarbeid mellom flere kommuner.

Kommunelovens § 28 a-k inneholder bestemmelser om vertskommunesamarbeid.

3.3 Foretak

Kommunale eller fylkeskommunale foretak er en del av kommunen eller fylkeskommunen som kommunestyret eller fylkestinget har bestemt skal organiseres som kommunalt eller fylkeskommunalt foretak. Foretaket er underlagt kommunen eller fylkeskommunens budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet. Foretakene er hjemlet i kommunelovens kapittel 11.

Foretaket ledes av et styre på minst tre medlemmer, og en daglig leder. Styret velges av kommunestyret eller fylkestinget, i tillegg til særskilte regler om representasjon av ansatte.

Styret har myndighet til å treffe avgjørelse i alle saker som gjelder foretaket og dets virksomhet. Styret påser at virksomheten drives i samsvar med foretakets formål, vedtekter, kommunens eller fylkeskommunens økonomiplan og budsjett og andre vedtak eller retningslinjer fastsatt av kommunestyre eller fylkesting. I vedtektene, som vedtas av kommunestyret eller fylkestinget, kan det fastsettes at styrets vedtak i nærmere angitte saker må være godkjent av kommunestyret eller fylkestinget selv for å være bindende for kommunen eller fylkeskommunen.

Rådmann eller fylkesrådmann har innenfor styrets myndighetsområde ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder, men kan likevel instruere foretakets ledelse om at iverksettelsen av en sak skal utsettes til kommunestyret eller fylkestinget har behandlet saken.

Reglene om kommunale og fylkeskommunale foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver, og benyttes gjerne når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas.

3.4 Stiftelser

Med stiftelse forstås en formuesverdi som ved testament, gave eller annen rettslig disposisjon selvstendig er stilt til rådighet for et bestemt formål av ideell, humanitær, kulturell, sosial, utdanningsmessig, økonomisk eller annen art. Stiftelser reguleres av stiftelsesloven.

Stiftelsens øverste organ er styret. I stiftelser som har en grunnkapital på tre millioner kroner eller mer, skal styret ha minst tre medlemmer. I vedtektene kan det bestemmes at stiftelsen skal ha andre organer enn styre og daglig leder. Slike organer kan bl.a. ha myndighet til å velge og å avsette styremedlemmer – med unntak av styremedlemmer som representerer de ansatte – å avgi uttalelse om årsregnskapet og årsberetningen og å beslutte gransking.

En stiftelse har ingen eiere, og en kommune eller fylkeskommune kan dermed heller ikke utøve eierstyring av en stiftelse i slik forstand.