

## ÅRSBERETNING 2017

### 1. Formål og bakgrunn

Stiftelsen Aust-Agder utviklings- og kompetansefond ble opprettet 8.5.2003. Stiftelsen er et resultat av kommunenes salg av aksjer i Agder Energi AS til Statkraft. Bak stiftelsen står fylkets 15 kommuner. Kontoradressen er Aust-Agder utviklings- og kompetansefond, Postboks 788 Stoa, 4809 Arendal.

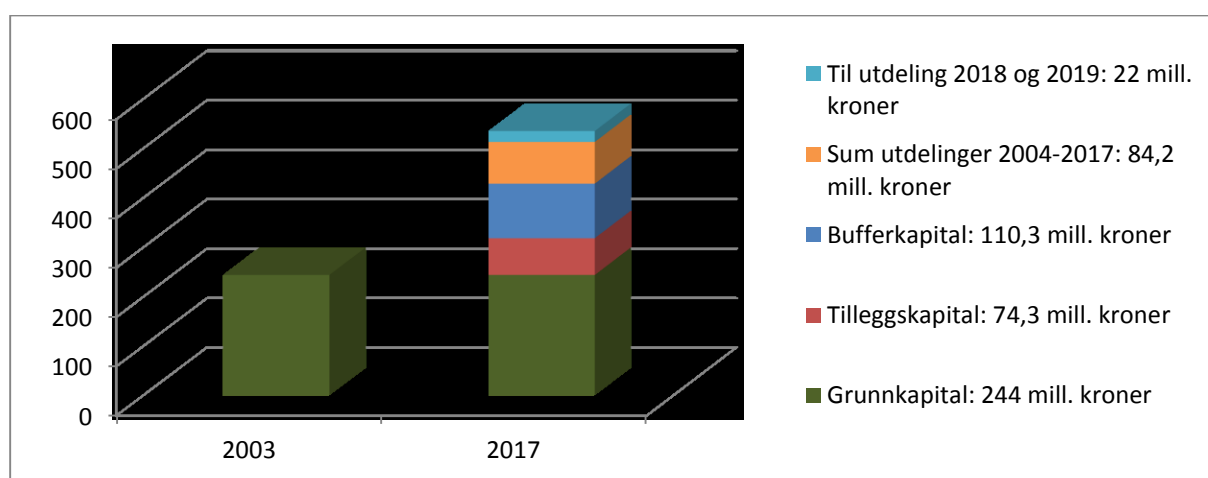
Stiftelsens arbeid er regulert av lov om stiftelser og av vedtektene vedtatt av innskytternes kommunestyre. Stiftelsens formål er å bidra til økt kompetanse og nyskapingsevne i Aust-Agder og til sikring og etablering av arbeidsplasser og gode levekår, herunder bidra til å styrke og videreutvikle Universitetet i Agder. Den samlede grunnkapitalen er på 244 mill. kroner. Fra den enkelte kommune er det skutt inn slik kapital:

| Kommune          | Totalt (mill. kr) |
|------------------|-------------------|
| Bykle:           | 2,0               |
| Valle:           | 1,0               |
| Bygland:         | 0,5               |
| Evje og Hornnes: | 1,0               |
| Iveland:         | 0,5               |
| Birkenes:        | 4,0               |
| Lillesand:       | 20,0              |
| Grimstad:        | 80,0              |
| Arendal:         | 120,0             |
| Froland:         | 4,5               |
| Åmli:            | 1,0               |
| Vegårshei        | 0,5               |
| Tvedestrand:     | 5,0               |
| Gjerstad:        | 2,0               |
| Risør:           | 2,0               |
| <b>Sum:</b>      | <b>244,0</b>      |

Stiftelsens kapital skal til enhver tid forvaltes slik at sikkerheten ivaretas på en fullt ut forsvarlig måte i forhold til formålet, og at avkastningen blir tilfredsstillende for å ivareta formålet. Ved forvaltningen skal det så langt som råd er tas etiske hensyn.

Ifølge vedtektene skal minst en tiendedel av kapitalavkastningen normalt legges til grunnkapitalen hvert år, og alltid slik at grunnkapitalen opprettholder sin realverdi. Den øvrige avkastning kan brukes det enkelte år til å fremme stiftelsens formål eller tillegges et fond som kan benyttes senere år.

Figuren viser utviklingen i fondets kapitalbeholdning fra 2003 til 2017. Innskutt grunnkapital i 2003 var 244 mill. kroner. Summen av grunnkapital, tilleggskapital og bufferkapital utgjorde i 2017 om lag 429 mill. kroner. I tillegg er det avsatt til sammen 22 mill. kroner til utdeling for 2018 og 2019. Når en tar hensyn til inndratte tilskudd, utgjør utdelingene fra 2004-2017 til sammen 84,2 mill. kroner.



## 2. Rådsforsamling, styre og administrasjon

Ved rådsforsamlingens møte 14. juni 2017 ved Revsnes hotell i Byglandsfjord møtte følgende representanter:

- |                           |                                    |
|---------------------------|------------------------------------|
| • Arendal kommune         | v/Terje Eikin                      |
| • Evje og Hornnes kommune | v/Bjørn Ropstad                    |
| • Lillesand kommune       | v/fullmakt til Per Kristian Lunden |
| • Vegårshei kommune       | v/fullmakt til Per Kristian Lunden |
| • Birkenes kommune        | v/fullmakt til Reidar Saga         |
| • Risør kommune           | v/Per Kristian Lunden              |
| • Bygland kommune         | v/fullmakt til Jon Rolf Næss       |
| • Gjerstad kommune        | v/Inger Løite                      |
| • Åmli kommune            | v/Reidar Saga                      |
| • Grimstad kommune        | v/fullmakt til Per Kristian Lunden |
| • Bykle kommune           | v/Jon Rolf Næss                    |
| • Froland kommune         | v/fullmakt til Terje Eikin         |

Kommunene Iveland, Tvedestrand og Valle var ikke representert i rådsforsamlingen.

Gro-Anita Mykjåland og Jan Dukene er henholdsvis leder og nestleder for rådsforsamlingen for perioden 2016-2018. På rådsforsamlingens møte 14. juni 2017 ble Per Kristian Lunden valgt til møteleder.

Rådsforsamlingens viktigste oppgave er å velge styre for Aust-Agder utviklings- og kompetansefond. Det var ikke valg av nye styremedlemmer i 2017.

Styret har i 2017 bestått av følgende medlemmer:

- Morten Kraft (leder)
- Terje Stalleland (nestleder)
- Kjetil Glimsdal
- Oddvar Espegren
- Signe Sollien Haugå
- Irene H. Aune
- Marianne Landaas

Videre har styret følgende varamedlemmer i rekke:

1. Tormod Vågsnes
2. Bodil Slettebø Lindestad
3. Inger Vollestad
4. Ingrid Skårmo
5. Terje Eiken
6. Camilla Saga
7. Jon Rolf Næss

Styret er det øverste organet i stiftelsen. Det har i løpet av 2017 vært avholdt syv styremøter.

I mai 2017 deltok styret på et seminar i London. De internasjonale obligasjons- og aksjeforvalterne utgjør en stor del av porteføljen til Aust-Agder utviklings- og kompetansefond. Formålet med seminaret var å bli bedre kjent med de ulike internasjonale forvalterne i porteføljen, og å få forvalternes syn på obligasjons- og aksjemarkedet fremover. I forbindelse med dette møtte styret forvalterne Ardevora, BlueBay Asset Management, Lansdowne, PIMCO og Aberdeen Asset Management. Internasjonal økonomi etter presidentvalget i USA og britisk økonomi og den britiske politiske situasjonen etter Brexit var spesielt aktuelt for investorene. Styret besøkte også den norske ambassaden i London for en oppdatering med hensyn til den politiske situasjonen i Storbritannia.

I september 2017 avholdt styret møte ved Havforskningsinstituttet, Forskningsstasjon Flødevigen. Før møtet ble det orientert om aktiviteten ved og videreutviklingen av forskningsstasjonen.

Styret behandlet 70 saker i 2017.

Aust-Agder fylkeskommune ved fylkesrådmannen er forretningsfører og sekretariat for fondet. Ass. fylkesrådmann John G. Bergh er daglig leder.

Stiftelsen har ingen ansatte.

Virksomheten har ingen forurensende virkning for det ytre miljø.

### 3. Virksomheten

#### 3.1 Kapitalforvaltning

Styret har i 2017 implementert kapitalforvaltningsstrategien for 2017 for Aust-Agder utviklings- og kompetansefond..

Styret har i 2017 etter råd fra Gabler vedtatt å øke andelen av globale aksjer med 5 prosentpoeng mot en tilsvarende reduksjon av norske omløpsobligasjoner på 5 prosentpoeng. Ved utgangen av 2017 har en følgende forvaltere:

| Aktivaklasse                        | Fond                                  | Andel av portefølje |
|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| <b>Norske aksjer</b>                | Danske Invest Norske Aksjer Inst. II  | 2,9 %               |
|                                     | Arctic Norwegian Eq II*               | 3,1 %               |
| <b>Globale aksjer</b>               | Lansdowne Developed Markets Long Only | 17,1 %              |
|                                     | Ardevora Global SRI                   | 17,4 %              |
| <b>Aksjer framvoksende markeder</b> | Aberdeen Global Emerging Markets      | 3,4 %               |
| <b>Eiendomsfond</b>                 | DNB Scand. Prop. Fund 4 KS            | 9,9 %               |
| <b>Bankinnskudd</b>                 |                                       | 0,7 %               |
| <b>Norske obligasjoner</b>          | DNB Obligasjon III                    | 21,7 %              |
| <b>Globale obligasjoner</b>         | Pimco Global IG Credit Bond Fund      | 7,9 %               |
|                                     | Templeton Global Bond Fund            | 7,7 %               |
|                                     | BlueBay IG Euro Agg Bond Fund         | 8,2 %               |

Tabellen som følger viser aktivasammensetningen 1.1.2017-31.12.2017.

|                               | Aktivasammensetning mill. kr. |            | Fordeling på aktivaklasser i % |            |               |
|-------------------------------|-------------------------------|------------|--------------------------------|------------|---------------|
|                               | 1.1.2017                      | 31.12.2017 | 1.1.2017                       | 31.12.2017 | Strategi 2017 |
| Norske aksjer                 | 28,5                          | 28,3       | 6,7                            | 6,1        | 6,0           |
| Globale aksjer                | 54,1                          | 81,2       | 12,7                           | 17,4       | 15,5          |
| Globale aksjer valutasikret   | 56,9                          | 80,0       | 13,4                           | 17,1       | 15,5          |
| Aksjer framvoksende markeder. | 13,1                          | 15,9       | 3,1                            | 3,4        | 3,0           |
| Eiendomsfond                  | 44,5                          | 46,3       | 10,5                           | 9,9        | 10,0          |
| Bankinnskudd                  | 3,0                           | 3,2        | 0,7                            | 0,6        | 1,0           |
| Norske obligasjoner           | 118,1                         | 101,5      | 27,8                           | 21,7       | 25,0          |
| Globale obligasjoner          | 106,3                         | 111,2      | 25,1                           | 23,8       | 24,0          |
| Venturefond*                  | 0,1                           | 0,4        |                                |            |               |
| Sum                           | 424,6                         | 468,0      | 100,0                          | 100,0      | 100,0         |

\* Venturefond inngår ikke i strategien

Ved inngangen til 2017 hadde fondet en fordeling på aktivaklasser i samsvar med kapitalforvaltningsstrategien for 2016. Fondet har ved utgangen av 2017 en fordeling i henhold til strategien for 2017, men fordelingen mellom aksjer og obligasjoner var akkurat på grensen til rebalansering. Utviklingen i aksjemarkedet førte til en rebalansering mellom aksjer og obligasjoner i januar 2017.

Når det gjelder avkastning var 2017 et meget godt år. Tabellen som følger gir en oversikt over avkastningen av fondets midler i 2017.

|                              | Avkastning i mill. kroner | Avkastning i % |                 |               |
|------------------------------|---------------------------|----------------|-----------------|---------------|
|                              |                           | Portefølje     | Referanseindeks | Meravkastning |
| Norske aksjer                | 4,8                       | 17,7           | 19,1            | -1,4          |
| Globale aksjer               | 13,4                      | 19,1           | 16,2            | 2,8           |
| Globale aksjer valutasikret  | 17,2                      | 27,4           | 18,4            | 9,0           |
| Aksjer framvoksende markeder | 2,8                       | 21,5           | 30,4            | -8,8          |
| Eiendomsfond                 | 3,5                       | 8,1            | 8,1             | 0,0           |
| Driftskontoen                | 0,0                       | 1,2            | 0,5             | 0,7           |
| Norske obligasjoner          | 3,5                       | 3,6            | 1,4             | 2,2           |
| Globale obligasjoner         | 4,9                       | 4,6            | 2,3             | 2,3           |
| Venturefond                  | 0,0                       | 0,0            | *               | 0,0           |
| <b>Sum *</b>                 | <b>50,3</b>               | <b>11,9</b>    | <b>9,0</b>      | <b>3,0</b>    |

\*Avkastningen i 2017 er ifølge regnskapet på 49,9 mill. kroner. Avviket har sammenheng med at kostnader verdipapirer trekkes fra før sum avkastning av kapital. I tillegg er det avrundinger i til 1 desimal.

Til sammenligning kan nevnes at pengemarkedsindeksen ST1X, som er den indeks som best gjenspeiler bankavkastning, for samme periode hadde en avkastning på 0,5%, samt fondets driftskonto som har en avkastning på 1,2 % i 2017.

Av den samlede avkastning på 50,3 mill. kroner, har norske aksjer en avkastning på 4,8 mill. kroner. Globale aksjer uten valutasikring har en avkastning på 13,4 mill. kroner og globale aksjer med valutasikring har en avkastning på 17,2 mill. kroner. Aksjer i framvoksende markeder har en avkastning på 2,8 mill. kroner. Norske obligasjoner bidrar med en avkastning på 3,5 mill. kroner og globale obligasjoner bidrar med 4,9 mill. kroner. Eiendomsfond har gitt en avkastning på 3,5 mill. kroner, inklusiv utbetalt utbytte.

I 2017 er det en avkastning på 11,9 %. Målt i forhold til referanseindeksene er det en meravkastning på 3,0 %. Norske aksjer har en avkastning på 17,7 % i 2017. Dette er 1,4 % under referanseindeksen. For globale aksjer uten valutasikring er avkastningen på 19,1 %. Det er en meravkastning på 2,8 %. Globale aksjer med valutasikring har en avkastning på 27,4 % som er 9 % over indeks. Aksjer i framvoksende markeder har en avkastning på 21,5 % som er en mindrevkastning på 8,8 %. For norske obligasjoner er det en avkastning på 3,6 %, noe som gir en meravkastning på 2,2 %. Globale obligasjoner har en positiv avkastning på 4,6 % prosent. Dette er en mereavkastning på 2,3 %. Når det gjelder eiendomsfond er det en avkastning på 8,1 % som er lik referanseindeksen.

I kapitalforvaltningsstrategien for Aust-Agder utviklings- og kompetansefond står det at i forvaltningen av utenlandske aksjer og obligasjoner skal det så lang råd er tas etiske hensyn.

Utgangspunkt for slike vurderinger skal være Statens Pensjonsfond Utland eller UN Global Compact/UN-PRI. Dette skal vektlegges ved valg av kapitalforvaltere.

I tabellen som følger gis det en oversikt over avkastningen av fondets midler i perioden en har drevet med aktiv forvaltning, dvs. i perioden 1.5.2004- 31.12.2017. For aksjer framvoksende markeder, globale aksjer valutasikret, globale obligasjoner og eiendom er tidsperioden kortere.

|                              | <b>Avkastning i<br/>mill. kroner</b> | <b>Tidsvektet<br/>akkumulert<br/>avkastning i %</b> | <b>Annualisert<br/>avkastning i<br/>%</b> |
|------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Norske aksjer                | 38,8                                 | 446,8                                               | 13,1                                      |
| Globale aksjer               | 70,3                                 | 187,9                                               | 8,0                                       |
| Globale aksjer valutasikret  | 25,4                                 | 49,7                                                | 23,4                                      |
| Aksjer framvoksende markeder | 3,5                                  | 28,3                                                | 10,1                                      |
| Eiendom                      | 18,7                                 | 72,1                                                | 7,0                                       |
| Driftskontoen                | 1,4                                  | 49,4                                                | 3,0                                       |
| Norske obligasjoner          | 109,2                                | 84,0                                                | 4,5                                       |
| Globale obligasjoner         | 31,0                                 | 45,6                                                | 5,4                                       |
| <b>Sum</b>                   | <b>298,3</b>                         | <b>142,5</b>                                        | <b>6,7</b>                                |

Ser vi på hele perioden med aktiv kapitalforvaltning er avkastningen på 298,3 mill. kroner. Denne fordeler seg med en avkastning på 70,3 mill. kroner i globale aksjer og en avkastning 25,4 mill. kroner i globale aksjer med valutasikring. Avkastningen er 3,5 mill. kroner i aksjer framvoksende markeder, 38,8 mill. kroner i norske aksjer, 109,2 mill. kroner i norske obligasjoner, 31,0 mill. kroner i globale obligasjoner og 18,7 mill. kroner i eiendom.

Veksten for globale aksjer har vært på 187,9 %. Globale aksjer som er valutasikret har hatt en vekst på 49,7 % og aksjer i framvoksende markeder har hatt en avkastning på 28,3 %. Norske aksjer har hatt en vekst på hele 446,8 %, norske obligasjoner har hatt en vekst på 84,0 %, globale obligasjoner har hatt en vekst på 45,6 % og eiendom en vekst på 72,1 %. Ser man på en gjennomsnittlig årlig avkastning, så ligger denne på 8,0 % for globale aksjer, 23,4 for globale aksjer valutasikret, 10,1 for aksjer i framvoksende markeder, 13,1 % for norske aksjer, 4,5 % for norske obligasjoner, 5,4% for globale obligasjoner, 7,0 % for eiendom og 3,0 % for driftskontoen.

Samlet avkastning for denne perioden er på 142,5 %, eller 6,7 % i gjennomsnitt pr. år. En plassering i pengemarkedet ville gitt en avkastning på 33,7 % i perioden. Det betyr at det i perioden med aktiv kapitalforvaltning er oppnådd en meravkastning i forhold til pengemarkedet. Målt i forhold til referanseindeksen, har Aust-Agder utviklings- og kompetansefond en årlig meravkastning på 1,2 %.

Kapitalforvaltningsstrategien forutsetter at en foretar en årlig vurdering av strategien. Styret har i 2017 foretatt en ny gjennomgang av strategien for forvaltning av fondets midler for 2017, og vedtok å øke andelen av eiendom med 5 prosentpoeng. Eiendom utgjør etter dette 15 % av porteføljen. Styret vedtok videre å redusere andelen av norske obligasjoner med 5 prosentpoeng. Etter dette utgjør norske obligasjoner 20 % av porteføljen.

Gabler Investment Service har bistått Aust-Agder utviklings- og kompetansefond i spørsmål knyttet til kapitalforvaltningen i 2017.

### **3.2 Tildeling av midler**

I vedtektene for Aust-Agder utviklings- og kompetansefond står det beskrevet fire hovedmålsettinger som søkes realisert gjennom fondets arbeid:

- Økt kompetanse og nyskapingsevne
- Sikring og etablering av arbeidsplasser
- Gode levekår for befolkningen
- Bidra til å styrke og videreutvikle Universitetet i Agder

Strategien for utdeling av midler gir retningslinjer for utdeling av midlene. Siden 2012 har utlysning av midler vært innrettet til sentrale temaer for regionen, fremfor en generell utlysning.

Fra 2014/15 har søknadsprosessen vært samordnet med Sørlandets Kompetansefond. Dette innebærer at innkomne søknader høsten 2016 ble behandlet vinteren 2017.

Utllysning av midler til nye prosjekter i 2016 ble innrettet for prosjekter som kan bidra til gode levekår, ved å øke og anvende kompetansen om levekår, spesielt knyttet til deltakelse i arbeidslivet. Høsten 2016 mottok fondet 17 nye søknader med et samlet søknadsbeløp på 10,8 mill. kroner. I tillegg kom seks søknader om videreføringer med et samlet søknadsbeløp på 4,5 mill. kroner. Vinteren 2017 ble det bevilget 2,1 mill. kroner til nye prosjekter og 4,4 mill. kroner til oppfølging av prosjekter som går over flere år. Prosjektene som fikk innvilget tilskudd bør bidra til å nå fondets målsettinger på sikt.

Utlysningen i 2017 ble innrettet til prosjekter som benytter kunnskapsbasert kompetanse for å kunne bidra til gode levekår i Aust-Agder. Høsten 2017 mottok fondet 28 nye søknader med et samlet søknadsbeløp på 12,9 mill. kroner. I tillegg kom ni søknader om videreføringer med et samlet søknadsbeløp på 5,2 mill. kroner. Søknadene blir behandlet vinteren 2018.

Utlysningene og bevilgningene i 2016/17 og 2017/18 må sees i sammenheng med at Aust-Agder utviklings- og kompetansefond og Sparebankstiftelsen Sparebanken Sør har etablert et samarbeid om utdeling av midler. Dette samarbeidet bidrar til at flere og større prosjekter kan realiseres. En rekke av bevilgningene til de aktuelle prosjektene er delt i to like deler mellom stiftelsene – eller i tre like deler i de tilfeller hvor Sørlandets Kompetansefond også deltar. De samlede tildelingene til prosjektene er dermed vesentlig høyere enn det som fremgår i avsnittet over. Utlysningene i 2016/17 og 2017/18 har bidratt til å utvikle samarbeidet mellom kompetansefondet og sparebankstiftelsen.

| <b>Tildelinger nye prosjekter 2016/17</b>  |                                                                   |              |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Organisasjon</b>                        | <b>Prosjekt</b>                                                   | <b>Beløp</b> |
| Agderforskning AS                          | «Aktiv på Dagtid» - økt livskvalitet og veien tilbake til arbeid? | 500 000      |
| Agderforskning AS                          | SAMBA-SKOLE – Samhandling mot barnefattigdom                      | 300 000      |
| Agderforskning AS                          | Forprosjekt om innvandrerkvinner og arbeidsliv i Aust-Agder       | 150 000      |
| Centre for Integrated Emergency Management | KriseSIM, Virtuelt treningsverktøy for krisehåndtering            | 185 000      |
| KS Agder                                   | I jobb i Agder-kommunene                                          | 230 000      |
| Oxford Research AS                         | Integrering som virkemiddel for verdiskaping og innovasjon        | 200 000      |
| Oxford Research AS                         | Integrering og stabil tilknytning                                 | 170 000      |
| Refugee+ AS                                | Refugee Home – bedre levekår gjennom raskere integrering          | 375 000      |

| <b>Videreføringer 2016/2017</b> |                                                                                                                    |                  |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Organisasjon</b>             | <b>Prosjekt</b>                                                                                                    | <b>Beløp</b>     |
| Universitetet i Stavanger       | Agderprosjektet                                                                                                    | 1 600 000        |
| Universitetet i Agder           | Stipendiatstilling i innovasjon                                                                                    | 300 000          |
| Universitetet i Agder           | Regionale tilpasninger til nasjonale utfordringer – Interkommunalt samarbeid om helse- og omsorgstjenester i Norge | 120 000          |
| Egde Consulting AS              | Continua Test- og Sertifiseringssenter                                                                             | 1 400 000        |
| Envirotech Solutions            | DataHeat                                                                                                           | 500 000          |
| USUS AS                         | Digitalt Innovasjonsprogram for USUS-bedrifter                                                                     | 500 000          |
| <b>Tildelinger totalt</b>       |                                                                                                                    | <b>6 530 000</b> |

Tilskudd fra Aust-Agder utviklings- og kompetansefond bør ha utløsende effekt med hensyn til igangsetting av prosjekter som på sikt vil ha betydning for sikring og etablering av arbeidsplasser i Aust-Agder. Universitetet i Agder, Sørlandet sykehus HF og Agderforskning AS har de siste årene mottatt betydelig støtte fra kompetansefondet. Disse aktørene er tunge leverandører for utviklingsaktiviteter som kan bidra til økt kompetanse og styrke nyskapingsevnen i regionen.

Til sammen har fondet delt ut over 87 mill. kroner i perioden 2004-2017. I tillegg har styret vedtatt å avsette inntil 10 mill. kroner til utdeling vinteren 2018.

Ser vi årene 2004-2017 under ett er Universitetet i Agder den største mottageren av støtte fra kompetansefondet. 30 prosent av midlene som er delt ut har kommet universitetet til gode, nærmere bestemt 25,2 mill. kroner av til sammen 84,2 mill. kroner når en tar hensyn til inndratte tilsagn. Beregningen inkluderer midler som er tildelt UiA i fellesskap med Havforskningsinstituttet og Senter for omsorgsforskning. I tillegg er UiA en viktig samarbeidspartner i flere andre prosjekter som har mottatt støtte fra fondet.



Sørlandet sykehus har mottatt til sammen 7,9 mill. kroner fra fondet, hvilket tilsvarer 9,4 prosent. Kommunesektoren – herunder kommunale, fylkeskommunale og interkommunale prosjekter – har til sammen mottatt 7,1 mill. kroner, eller 8,5 prosent. Prosjekter tilknyttet Agderforskning har mottatt 6,2 mill. kroner eller 7,3 prosent av midlene.

Agderprosjektet er et forsknings- og utviklingsprosjekt som utvikler konkret kunnskap om barnehagens innhold – spesielt i overgangen mellom barnehage og skole. Prosjektet drives av forskere ved Universitetet i Stavanger, i samarbeid med forskere ved Universitetet i Agder og internasjonale eksperter på området. Prosjektet har en samlet økonomisk ramme på 42 mill. kroner, og finansieres av Aust-Agder utviklings- og kompetansecfond, Sørlandets Kompetansecfond, Aust-Agder fylkeskommune og Vest-Agder fylkeskommune, i tillegg til midler fra Norges Forskningsråd. Agderprosjektet er det største enkeltprosjektet Aust-Agder utviklings- og kompetansecfond medvirker til, og det eneste hvor kompetansecfondet representeres i styringsgruppen. Daglig leder i Aust-Agder utviklings- og kompetansecfond, John G. Bergh, har ledet styringsgruppen i 2017. Fra 2004-2017 er Agderprosjektet tildelt 5 mill. kroner fra kompetansecfondet. Dette tilsvarer 5,9 prosent av de utdelte midlene i perioden.

Til sammen har de nevnte virksomhetene mottatt 61,1 prosent av tilskuddene fra fondet.

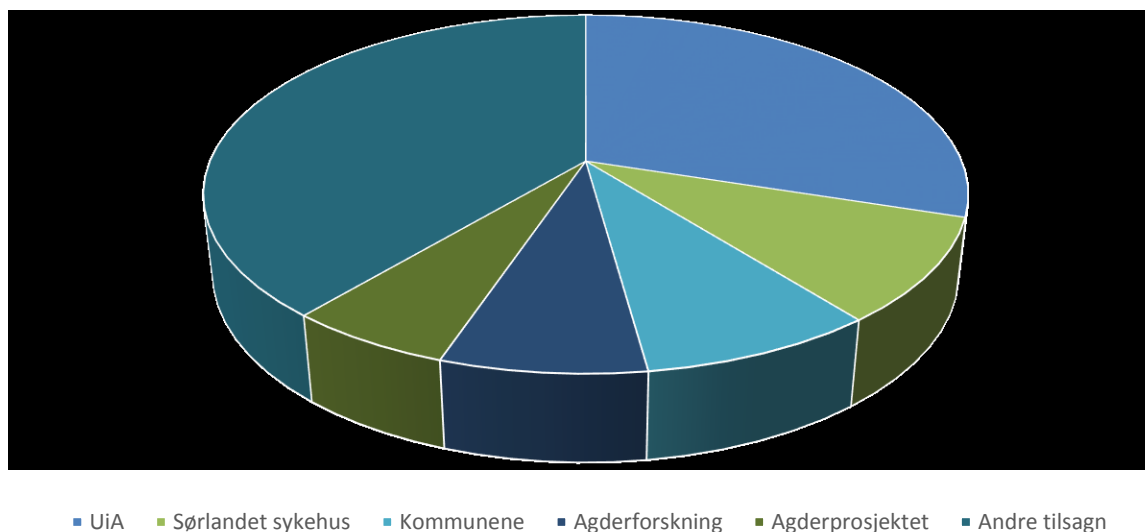
Øvrige tilskudd fordeler seg mellom en rekke prosjekter i bl.a. private virksomheter. I de senere år er denne andelen økt. Dette har sammenheng med at utlysningene i 2014 og 2015 gav et høyt antall tilsagn til virksomheter i privat sektor.

Inndratte tilskudd i forbindelse med bl.a. prosjekter som ikke er realisert utgjør 3,3 mill. kroner. Dette beløpet er ikke regnet med i tabellen.

| <b>Tildelinger 2004-2017</b>                            |                               |                     |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|
|                                                         | <b>Tildelinger (mill. kr)</b> | <b>Prosentandel</b> |
| Universitetet i Agder                                   | 25,2                          | 30,0                |
| Sørlandet sykehus                                       | 7,9                           | 9,4                 |
| Kommunale, fylkeskommunale og interkommunale prosjekter | 7,1                           | 8,5                 |
| Agderforskning                                          | 6,2                           | 7,3                 |
| Agderprosjektet                                         | 5,0                           | 5,9                 |
| Andre prosjekter i bl.a. private virksomheter           | 32,7                          | 38,9                |
| <b>Sum</b>                                              | <b>84,2*</b>                  | <b>100,0</b>        |

*\* I tillegg kommer 3,3 mill. kroner i inndratte tilskudd.*

Utdelinger 2004-2017



### 3.3 Sluttrapporter

Tilsagnene fra Aust-Agder utviklings- og kompetansefond er som hovedregel gyldige i tre år. Når prosjektene avsluttes, mottar kompetansefondet sluttrapportskjema og revisorgodkjent regnskap.

Følgende prosjekter ble avsluttet i 2017:

| Avsluttede prosjekter i 2017 |                                                                                                     |                  |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Organisasjon                 | Prosjekt                                                                                            | Tilsagn          |
| Universitetet i Agder        | GRID – fremtidens læreformer                                                                        | 660 000          |
| Teknova AS                   | Test av høytemperaturmåleteknikker i Saint Gobains pilotovn                                         | 300 000          |
| TeamTec AS/IMS Group AS      | Team IMS 2019                                                                                       | 1 275 000        |
| NIBIO                        | Kompetanse og infrastrukturopbygging innen resirkulerte system for samproduksjon av fisk og planter | 1 000 000        |
| <b>Sum tilsagn</b>           |                                                                                                     | <b>3 235 000</b> |

### 3.4 Strategiarbeid

Styret innledet høsten 2017 en diskusjon om strategien for utdelinger av midler fra fondet. Siktemålet er å få til en mer målrettet bruk av kompetansefondets midler i forhold til utfordringene i Aust-Agder i dag og i tiden fremover.

Selv om det er vanskelig å måle effekten av utdelingene, bør intensjonen være at midlene skal gi en betydelig virkning med vesentlige og langsiktige effekter. Mer målrettet bruk av kompetansefondets midler kan innebære at fondet går inn i færre, men større og mer langsiktige prosjekter. En naturlig konsekvens vil være at søknadene i større grad utvikles i samarbeid med søkerne. Videre bør man prioritere kompetanseområder hvor fylket allerede står sterkt og kan hevde seg i en nasjonal og internasjonal sammenheng. På den måten kan en

bidra til å videreutvikle allerede gode miljøer. En slik strategi kan også virke utløsende med hensyn til midler fra nasjonale, internasjonale og regionale kilder.

Styret vil prioritere strategiarbeidet i 2018, bl.a. ved å avklare retningen fondet skal gå i fremover og ved å møte miljøer som kan være aktuelle for slike samarbeider.

#### **4. Økonomi**

For 2017 er samlet avkastning på kapitalen på 49 913 971 kroner etter at depotkostnadene til Gabler er fratrukket. Driftskostnadene var på 809 667 kroner. Dette gir et resultat på 49 104 304 kroner.

Grunnkapitalen er på 244 mill. kroner. For å opprettholde fondets realverdi avsettes 5 627 665 kroner til tilleggskapitalen. 31 476 639 kroner benyttes til å styrke bufferkapitalen og 12 mill. kroner avsettes til utdeling av midler i 2019. I tillegg styrkes bufferkapitalen med 3 515 000 kroner tilbakeførte midler. Ved utgangen av året er dermed tilleggskapitalen på totalt 74 275 743 kroner, og bufferkapitalen er på 110 323 169 kroner.

I balanseregnskapet er det 22 mill. kroner i fri egenkapital. Det er avsatt 10 millioner kroner til utdeling av midler i 2018 og 12 mill. kroner til utdeling i 2019.

Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Arendal, 24. mai 2018

Morten Kraft  
styreleder

Terje Stalleland  
nestleder

Irene H. Aune

Signe Sollien Haugå

Kjetil Glimsdal

Marianne Landaas

Oddvar Espegren

John G. Bergh  
(daglig leder)